



**Projeto Pedagógico de –  
Pós-graduação (latu  
sensu) em Planejamento  
Estratégico -  
Curso de Estudos em  
Política e Estratégia -  
CEPE 2024**

**Presencial-UMJ  
Abril/2024**

**UMJ**

Centro Universitário  
Mário Portes Jucá



## Sumário

1. Nome do Curso e Áreas do Conhecimento.....	2
2. Características Técnicas do Curso.....	3
3. Público Alvo .....	3
4. Critérios de Seleção.....	3
5. Objetivos do Curso.....	4
6. Metodologia de Ensino e Aprendizagem.....	4
7. Matriz Curricular .....	7
8. Carga Horária .....	8
9. Periodicidade .....	8
10. Trabalho de Conclusão de Curso .....	10
11. Conteúdo Programático.....	9
12. Infraestrutura Física e Pedagógica .....	10

## 1. Nome do Curso e Área do Conhecimento

**Nome do Curso:** *Curso de Estudos em Política e Estratégia - CEPE 2024 com Especialização em Planejamento Estratégico.*

**Área de Avaliação CAPES:** *Interdisciplinar*

**Grande Área CAPES:** *Multidisciplinar*

**Área do Conhecimento CAPES:** *Defesa Nacional e Ciências Policiais*

## 2. Características Técnicas do Curso

**Modalidade:** *Presencial*

**Número máximo de vagas por Polo/Unidade:** *70 alunos*

**Período de oferecimento:** *O curso possui a duração de 12 meses*

### 2.1. Limitações legais

Resolução CNE/CES No 1, de 06 de abril de 2018, que estabelece normas para o funcionamento de cursos de pós-graduação *lato sensu*.

O candidato deverá ser graduado com diploma devidamente registrado segundo as normas estabelecidas pelo MEC.

## 3. Público Alvo

Graduandos e Graduados em qualquer Área do Conhecimento.

## 4. Critérios de Seleção

Análise documental.

## 5. Objetivos do Curso

### 5.1. Objetivo Geral

Disseminar os Conceitos Fundamentais sobre Defesa Nacional, o método de Planejamento Estratégico e os estudos conjunturais relativo ao estado de Alagoas e Região com foco na Defesa, a Segurança e o Desenvolvimento Nacional.

## 5.2. ObjetivosEspecíficos

- Capacitar os estagiários para que tenham uma visão Geopolítica nacional e entender os seus impactos na economia regional;
- Capacitar os estagiários a elaborarem um Planejamento Estratégico em uma das áreas da Expressão do Poder Nacional, com objetivo de desenvolvimento do Estado de Alagoas.

## 6. Metodologia de Ensino e Aprendizagem

O desenvolvimento das disciplinas do cursos e dará em ambiente presencial, onde o aluno cumprirá a carga horária de cada disciplina, às terças, quartas e quintas das 19h às 10h30min, com 04 h/a em cada encontro.

Nos encontros os estagiários assistirão aulas expositivas, palestras com debates.

Haverá visitas técnicas e viagens de estudos, proporcionando o conhecimento de como se manifesta as expressões do Poder Nacional na região.

## 7. Avaliação do Desempenho do Aluno

O aluno deverá realizar as atividades propostas em sala de aula. A realização das atividades irá compor sua frequência no curso, que será considerada para a sua aprovação.

Ele, também, deverá se submeter a avaliações o término das disciplinas podendo ser escrita ou através de seminários ou atividades a cada encontro, e ao seu desempenho será atribuída uma nota. As avaliações serão realizadas ao final do período de sua disciplina e em data específica, respeitando o cronograma do curso.

As notas devem ser expressas no intervalo de 0(zero) a 10(dez).

Para a aprovação na disciplina, o aluno deverá obter nota igual ou superior

a 7,0 (sete) e frequência de, no mínimo, 75% (setenta e cinco por cento), computada pelo acesso ao ambiente virtual.

Se o aluno perder a 1ª chamada de Prova Online, poderá requerer, no polo de apoio, a 2ª chamada da prova, respeitando o cronograma do curso.

O aluno que obtiver média inferior a 7,0(sete) terá direito à Avaliação Substitutiva.

O aluno que não realizou a Avaliação de 1ª e 2ª chamada ou não obteve média igual ou superior a 7,0, após realizar a Avaliação Substitutiva, terá direito ao Programa de Recuperação – PDR, mediante a solicitação de requerimento até o período de duração do curso X 2 (dois). O PDR será realizado com conferência da Cordenação juntamente com o professor da disciplina, sendo que o aluno terá acesso ao conteúdo da disciplina e realizará uma AV, e a nota obtida substituirá a média do aluno.

Para a obtenção do Certificado de Pós-graduação Lato Sensu – especialização, o aluno deverá cumprir todas condições seguintes:

Frequência mínima de 75%(setenta e cinco por cento) em todas as disciplinas;

Nota igual ou superior a 7,0 (sete) em todas as disciplinas;

## **8. Certificação**

O Certificado de conclusão de curso de Especialização será acompanhado por histórico escolar, em cumprimento às exigências da Resolução CNE/CES nº1, de 06 de abril de 2018, da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação.

## **9. Composição do Corpo Docente**

O corpo docente do curso é constituído por profissionais qualificados, com

comprovado saber em sua área de atuação, conforme Resolução CNE/CES nº1, de 06 de abril de 2018, sendo **mínimo 30%** (trinta por cento) **portadores de título de pós-graduação strictu sensu**, isto é, **portadores de títulos de Mestrado e Doutorado**, obtidos em programas de pós-graduação stricto sensu devidamente reconhecidos pelo poder público em território nacional, ou revalidados, conforme legislação vigente. Os demais docentes são certificados em nível de especialização, pós-graduação *lato sensu*, de reconhecida capacidade técnico-profissional.

## 10. Matriz Curricular

CURSOS DE ESTUDO DE POLÍTICA E ESTRATÉGIA - CEPE ESPECIALIZAÇÃO			
Disciplinas	Unidades de Estudo	Carga Horária	Carga Horária Total da Disciplina
(I) FUNDAMENTOS DO PODER NACIONAL	Fundamentos Axiológicos	4	32
	Objetivos Nacionais	4	
	Poder Nacional	4	
	Política Nacional	4	
	Estratégia Nacional	4	
	Segurança e Defesa Nacionais	4	
	Desenvolvimento Nacional	8	
(II) GEOPOLÍTICA E RELAÇÕES INTERNACIONAIS	Fundamentos da Geopolítica Clássica e Contemporânea	4	56
	Panorama Geopolítico Mundial	4	
	Geoestratégia Mundial	4	
	A Multipolaridade e a Cooperação Internacional	4	
	Pensamento Geoestratégico Norte-Americano	4	
	Fundamentalismo Religioso e Terrorismo	4	
	O Brasil e a Conjuntura Internacional	4	
	Política Externa Brasileira	4	
	O Atlântico Sul sob os Enfoques Geopolítico e Naval	4	
	Geopolítica da Energia	4	
	Importância Geopolítica da Amazônia	4	
	Questões do Meio Ambiente nos Cenários Nacional e Internacional	4	
	Exercício de Planejamento	8	
	(III) INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA	Conceitos e Bases Doutrinárias	
A Atividade de Inteligência Estratégica		4	

	Atuação da Atividade de Inteligência no Estado Democrático	4	
	Organizações Criminosas, Narcotráfico e Crimes Transnacionais	4	
	Terrorismo no Mundo em Redes	4	
	A Segurança da Informação e das Comunicações	4	
	Análise de Inteligência	4	
	Questões Atuais de Inteligência	4	
	A Criptografia e a Segurança das Informações	4	
	Sistema de Inteligência de Defesa	4	
	Análise Política para a Inteligência	4	
	Exercício de Aplicação	8	
(IV) ESTUDOS ESTRATÉGICOS APLICADOS À DEFESA	Teoria e Análise de Estudos Estratégicos	4	56
	Estratégia Militar de Guerra	4	
	Implementação e Análise da Política Nacional de Defesa	4	
	Origens e Formação da Defesa Nacional	4	
	A Evolução Militar do Brasil	4	
	O Exército Brasileiro: Missão e Organização	4	
	A Força Aérea Brasileira: Missão e Organização	4	
	A Marinha Brasileira: Missão e Organização	4	
	Amazônia Azul	4	
	Logística e Mobilização Nacional	4	
	Teoria dos Jogos	4	
	Formação do Pensamento Estratégico Empresarial e de Defesa	4	
	Exercício de Aplicação de Estudos Estratégicos	8	
(V) ANÁLISE DA CONJUNTURA REGIONAL	Políticas Públicas Regionais	4	56
	A Conjuntura Econômica Nacional – Reflexos Regionais	4	
	A Conjuntura Política Nacional – Reflexos Regionais	4	
	A Atuação do Legislativo no Brasil – Reflexos Regionais	4	
	A atuação do Executivo no Brasil – Reflexos Regionais	4	
	A Atuação do Judiciário no Brasil- Reflexos Regionais	4	
	Cultura no Brasil – Características Regionais	4	
	Família, Escola e Cidadania: Realidade e Perspectivas	4	
	Estrutura Educacional Regional	4	
	Capacidade Regional em Ciência, Tecnologia e Inovação	4	
	Capacidade Militar Regional e a Defesa Nacional	4	
	Capacidade Regional em Segurança Pública e Defesa Civil	4	
	Estudos de Casos	8	
(VI) PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	Bases Teóricas do Planejamento	8	64
	Metodologia do Planejamento	8	
	Elaboração de Cenários	8	

	Processo Decisório e a Tomada de Decisão	8	
	Planejamento Estratégico em Instituições Públicas e Privadas	8	
	Planejamento e Gestão de Projetos	8	
	Gestão de Crise	8	
	Exercício de Aplicação de Planejamento Estratégico	8	
(VII) VISITAS E VIAGENS	Visitas de Estudo 12 VISITAS	48	108
	Viagens de Estudo	60	
(VIII) METODOLOGIA DA PESQUISA CIENTÍFICA	Fundamentos da Metodologia Científica	8	70
	Métodos e Técnicas de Pesquisa Científica	10	
	O Anteprojeto de pesquisa	12	
	Normas de Elaboração de Trabalhos Científicos	10	
	Apresentação do TCC	30	
(IX) DOCÊNCIA DO ENSINO SUPERIOR	Conceitos básicos	4	20
	Didática do Ensino Superior	12	
	Exercício Prático	4	
<b>Total</b>			<b>494</b>

## 11. CargaHorária

A carga horária total do Curso é de 494 horas/aula, sendo estas distribuídas em 08 disciplinas.

## 12. Período e Periodicidade

12 (doze) meses com início em 15 de abril de 2024 e em 18 de abril de 2025. Aulas terças, quartas e quintas-feiras (12 horas aulas por semana). Das 19h00 a 22h00.

O desenvolvimento das disciplinas do curso será no ambiente presencial, onde o aluno cumprirá a carga horária.

## 13. Trabalho de Conclusão de Curso

Artigo Científico (dupla).



## 14. Conteúdo programático

Em anexo ao documento.

## 15. Infraestrutura Física

As aulas presenciais funcionarão no Auditório da Academia de Polícia Militar Senador Arnon de Mello (Trapiche da Barra). As instalações possuem capacidade para 104 pessoas, instalados com recursos de multimídia e audiovisuais.

Será oferecida Biblioteca da Unidade de Ensino da UMJ localizada no bairro do Barro Duro.

Para todos os ambientes administrativos, a instituição disponibiliza fácil acesso aos Portadores de Necessidades Especiais (PNE), através de rampas, elevadores e demais instalações adequadas, conforme legislação vigente.

Os espaços físicos mencionados abrigam as atividades da FAPEC e de suas mantidas.

UNIDADE BARRO DURO		
Nome	Metragem	Descrição
<b>Presidência</b>	26,07 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, computador com acesso à internet e impressora
<b>Gerência de Ensino</b>	24,34 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesa, cadeiras, armários, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Secretaria da Presidência</b>	18,24 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesa, cadeiras, armários, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Salas de Reuniões</b>	27,63 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, mesa com pontos de tomadas para conectar notebooks, cadeiras, roteador, wi-fi TV 50".
<b>Gerência de Extensão, Pós-Graduação e Estágio</b>	26,56 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, estante, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Marketing</b>	15,23 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesa, bancadas em U, cadeiras, armários, computadores com acesso à internet e impressora.

<b>Gerência de EAD e T.I</b>	10,92 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Gerência de R.H.</b>	18,55 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, estantes, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Contabilidade</b>	8,32 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, estantes, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Diretoria de Gestão</b>	15,60 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Gerência Financeira e Coordenação FIES</b>	11,25 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Financeiro</b>	13,07 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armário, computadores com acesso à internet e impressora.
<b>Gerência Administrativa</b>	47,37 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com mesas, cadeiras, armários, estantes, computadores com acesso à internet e impressoras.
<b>Tecnologia da Informação</b>	25,20 m <sup>2</sup>	Ambiente climatizado, com bancadas, mesas, cadeiras, prateleiras, computadores com acesso à internet, impressora, servidores, nobreaks e switches
<b>Copa</b>	18,00 m <sup>2</sup>	Ambiente dispõe de mesa, cadeiras, geladeira, microondas, armários, pias, máquina de café, ventilador e utensílios domésticos.

## ANEXO 01-Corpo Docente

Disciplinas	Docentes	Titulação	Email	Telefone	Linkdo Lattes
Fundamentos do Poder Nacional	Cel. FAB Antonio CELENTE Videira	Mestre			
Geopolítica e Relações Internacionais	Profº Domingos Sávio Corrêa	Doutor			
Inteligência Estratégica	Maj PM Fernando Maia Lemos Filho	Especialista			
Estudos Estratégicos Aplicados à Defesa	Cel FAB Luiz Carlos de Oliveira	Mestre			<a href="http://lattes.cnpq.br/1860440263103659">http://lattes.cnpq.br/1860440263103659</a>
Análise da Conjuntura Regional	Prof Luiz Ângelo Albuquerque Cavallieri	Especialista			
Planejamento Estratégico	Cel PM Gerônimo Carlos do Nascimento	Especialista			
Metodologia da Pesquisa Científica	Profº Arcenor Gomes Neto	Mestre			
Docência do Ensino Superior	Profª Leticia Ribes de Lima	Doutora			
COORDENAÇÃO					
Coordenador	Cap PM José Vitor de Araújo Santos	Mestrando	vitor_celula@hotmail.com	82 98735-1892	
Auxiliar de Coordenação	3º Sgt PM Williams José Araújo da Silva	Especialista	wextratow@gmail.com	82 98897-1538	

**Observação 1:** 02 Doutores (25%), 03 Mestres (37,5%) e 03 Especialistas (37,5%).

**Observação 2:** 62,5% correspondem a mestres e doutores;