



PLANO DO CURSO – CEPE/2025

Curso de Estudos em Política e Estratégia - CEPE 2025 e Curso de Especialização em Planejamento Estratégico – Pós-graduação (latu sensu) – ADESG/Universidade Mário Jucá - UMJ

1. FINALIDADE

Regulamentar as atividades a serem desenvolvidas durante a realização do Curso de Especialização em Política e Estratégia – CEPE.

2. OBJETIVO

Disseminar os Conceitos Fundamentais, o Método de Planejamento Estratégico e os estudos conjunturais na forma como são conduzidos, relacionados com a Defesa, a Segurança e o Desenvolvimento Nacionais. Para atingir este objetivo serão conduzidas atividades acadêmicas em estruturas refletidas prioritariamente no Curso de Estudos de Política e Estratégia, atividade acadêmica líder do Sistema ADESG.

3. ESTRUTURA ACADÊMICA

Para a consecução do objetivo geral do curso, a estrutura curricular é composta por três períodos (**Administrativo, Básico e Conjuntural**). Os conteúdos estão organizados por disciplinas e estas por assuntos.

1) **Período Administrativo**

O objetivo do Período Administrativo é conduzir e coordenar a programação e as condições de execução do curso.

2) **Período Básico**

O objetivo do Período Básico é conhecer os Conceitos Fundamentais e o Método de Planejamento Estratégico, incluindo exercícios de aplicação que servirão de suporte para o entendimento do Período Conjuntural. Deverão ser ministradas neste período, as seguintes disciplinas: Conceitos Fundamentos (Objetivos Nacionais, Poder Nacional e suas Expressões, Política e Estratégia Nacionais), Emprego do Poder Nacional (Desenvolvimento, Segurança e Defesa Nacionais) e o Método de Planejamento Estratégico.

3) **Período Conjuntural**

No Período Conjuntural busca-se o entendimento da realidade regional e suas implicações na esfera nacional, apresentando-se, ao seu final, soluções para as principais demandas identificadas, que serão consolidadas pela proposição de Políticas e Estratégias. O Período Conjuntural compreende três fases:

a) Fase Teórica

Destinada ao embasamento conceitual não abordado no Período Básico, fundamental para a análise da realidade.

b) Fase Prática

O objetivo é analisar a conjuntura regional e sua implicação na esfera nacional. O Anexo I apresenta uma sugestão dos temas que poderão ser abordados, observadas as peculiaridades regionais.

Com o propósito de complementar o conhecimento da conjuntura regional e suas implicações nacionais, são previstas a realização de Visitas Técnicas (VT) e Viagens de Estudo (VE), que deverão abordar temas de interesses relevantes e atuais. As VT e VE serão planejadas pelas Delegacia e obrigatoriamente informadas à ADESG/AN, para aprovação e adoção de medidas de apoio pertinentes.

c) Fase de Elaboração e Apresentação dos Trabalhos de Grupo (TG)

O objetivo da fase de elaboração dos Trabalhos de Grupo é a aplicação dos estudos e análises, realizados nos Períodos Básico e Conjuntural, com vistas à apresentação de Políticas e Estratégias relacionadas aos temas em estudo.

4. EXECUÇÃO

1. Local/horário/dias

- . LOCAL: Auditório Academia de Polícia Militar Senador Arnon de Mello (Maceió-AL)
- a. HORÁRIO: 19h às 22h20
- b. DIAS: Terça, quarta e quinta-feira

5. Período/Duração

Início: 14/07/2025	Término: 12/06/2026	Duração: 43 semanas	Carga horária total: 494 horas/aula
--------------------	---------------------	---------------------	-------------------------------------

6. Do Funcionamento

O curso, dependendo da necessidade escolar, poderá ser executado em outros dias e horários, ficando a critério da Coordenação Pedagógica do Curso.

a. Cronograma

Atividade	Data/período	Horário	Local
Aula inaugural	14 de julho de 2025	A definir	A definir
Início do Curso	15 de julho de 2025	19h00	APMSAM
Período de aulas	12 meses	19h às 22h20	APMSAM
Encerramento do curso	06 de junho de 2026	A definir	A definir
Formatura	12 de junho de 2026	A definir	A definir

b. Distribuição do Tempo do Curso

Atividade	Tempo (semana)	Local
Aulas regulares	42	APMSAM
Reposição de conteúdos e	0	

recuperações		
Formatura	1	A definir
TOTAL	43	

c. Aulas regulares:

As aulas regulares ocorrerão mediante o formato presencial, podendo ocorrer de forma on-line se houver impedimento da presença dos estagiários por motivo de doença, endemias ou pandemias. Havendo necessidade de aplicar aulas *on-line* e ao vivo com a participação dos(as) discentes e dos docentes, o meio utilizado será sala virtual no Sistema do Google Meet ou outro meio informado pela coordenação pedagógica. As aulas presenciais, ocorrerão em três dias da semana no período noturno das 19h00 as 22h20 e serão divulgadas através do Quadro de Trabalho Semanal (QTS).

d. Disponibilização de conteúdo:

Fica a cargo e responsabilidade dos docentes disponibilizarem aos estagiários os materiais didáticos de estudo compatíveis às aulas síncronas e as aulas presenciais, devendo citar e referenciar todas as fontes utilizadas, disponibilizadas gratuitamente. Quando a aula for presencial, o material de estudo disponibilizado (exercícios de fixação, *slides* de apresentação, apostilas em PDF, vídeos, entre outros) deverá ser compatível com a carga horária da aula programada.

e. Reposição de conteúdos e recuperações:

Período pós-instruções e avaliações onde serão repostos conteúdos que por qualquer motivo não tenham sido ofertados ou concluídos durante as aulas regulares, bem como, aplicação de verificações de recuperação para os estagiários que não atingiram a média nas avaliações.

4. ASPECTOS PEDAGÓGICOS

a. Coordenação do Curso

A Coordenação Pedagógica do curso ficará responsável pelo cronograma semanal das aulas, acompanhamentos da turma, presencial e online (caso ocorra), dar suporte aos docentes e realizar a fiscalização do andamento do funcionamento do curso.

b. Corpo Docente

O corpo docente do curso será constituído por docentes especialistas, mestres e doutores do meio acadêmico ou que possuam reconhecida e notória capacidade técnico-profissional e experiência profissional em seus campos de atividades, indicados pelo Delegado da **ADESG/AL**.

c. Estagiários

O corpo de estagiários do curso será composto por quem possuir curso superior ou estar matriculado em um curso universitário cursando o último período, possuir idoneidade moral, sem condenações em processos criminais, comprovar que possui o comportamento social adequado e ter disponibilidade de tempo que permita sua presença nas atividades escolares presenciais.

5. Malha Curricular

O conteúdo programático será dado em quatro fases:

A 1ª FASE é denominada de preparatória, onde o objetivo é conhecer as relações entre os sistemas ESG e ADESG, assim como a programação e condições de execução do CEPE:

PERÍODO PREPARATÓRIO	Horas de Aula
-----------------------------	----------------------

Aula Inaugural: Ameaças e Oportunidades – O Brasil no Contexto Mundial	3
Conhecer o sistema ADESG e suas relações com a ESG	1
Conhecer a programação e administração do curso	1
Apresentar técnicas de trabalho em grupo	3
Palestra: Teoria do Poder	3

A 2ª FASE é denominada de Período Básico, onde o objetivo é conhecer os Conceitos Fundamentais e o Método de Planejamento da ESG, incluindo práticas de aplicação:

Disciplinas	Unidades de Estudo	C/H	C/H Total
(I) FUNDAMENTOS DO PODER NACIONAL	Fundamentos Axiológicos	4	32
	Objetivos Nacionais	4	
	Poder Nacional	4	
	Política Nacional	4	
	Estratégia Nacional	4	
	Segurança e Defesa Nacionais	4	
	Desenvolvimento Nacional	4	
(II) GEOPOLÍTICA E RELAÇÕES INTERNACIONAIS	Fundamentos da Geopolítica Clássica e Contemporânea	4	69
	Panorama Geopolítico Mundial	4	
	Geoestratégia Mundial	4	
	A Multipolaridade e a Cooperação Internacional	4	
	Pensamento Geoestratégico Norte-Americano	4	
	Fundamentalismo Religioso e Terrorismo	4	
	O Brasil e a Conjuntura Internacional	4	
	Política Externa Brasileira	4	
	O Atlântico Sul sob os Enfoques Geopolítico e Naval	4	
	Geopolítica da Energia	4	
	Importância Geopolítica da Amazônia	4	
	Questões do Meio Ambiente nos Cenários Nacional e Internacional	4	
Exercício de Planejamento	4		
(III) INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA	Conceitos e Bases Doutrinárias	4	52
	A Atividade de Inteligência Estratégica	4	
	Atuação da Atividade de Inteligência no Estado Democrático	4	
	Organizações Criminosas, Narcotráfico e Crimes Transnacionais	4	
	Terrorismo no Mundo em Redes	4	
	A Segurança da Informação e das	4	

	Comunicações		
	Análise de Inteligência	4	
	Questões Atuais de Inteligência	4	
	A Criptografia e a Segurança das Informações	4	
	Sistema de Inteligência de Defesa	4	
	Análise Política para a Inteligência	4	
	Exercício de Aplicação	8	
(IV) ESTUDOS ESTRATÉGICOS APLICADOS À DEFESA	Teoria e Análise de Estudos Estratégicos	4	56
	Estratégia Militar de Guerra	4	
	Implementação e Análise da Política Nacional de Defesa	4	
	Origens e Formação da Defesa Nacional	4	
	A Evolução Militar do Brasil	4	
	O Exército Brasileiro: Missão e Organização	4	
	A Força Aérea Brasileira: Missão e Organização	4	
	A Marinha Brasileira: Missão e Organização	4	
	Amazônia Azul	4	
	Logística e Mobilização Nacional	4	
	Teoria dos Jogos	4	
	Formação do Pensamento Estratégico Empresarial e de Defesa	4	
	Exercício de Aplicação de Estudos Estratégicos	8	
(IX) DOCÊNCIA DO ENSINO SUPERIOR	Conceitos básicos	4	20
	Didática do Ensino Superior	12	
	Exercício Prático	4	

A 3ª FASE é denominada de Período Conjuntural, onde o objetivo é analisar as conjunturas regionais e suas implicações na esfera nacional, utilizando como subsídio as Viagens de Estudo e Visitas Técnica:

Disciplinas	Unidades de Estudo	C/H	C/H
(V) ANÁLISE DA CONJUNTUR	Políticas Públicas Regionais	4	56
	A Conjuntura Econômica Nacional – Reflexos Regionais	4	
	A Conjuntura Política Nacional – Reflexos Regionais	4	
	A Atuação do Legislativo no Brasil – Reflexos Regionais	4	

A REGIONAL	A atuação do Executivo no Brasil – Reflexos Regionais	4	
	A Atuação do Judiciário no Brasil- Reflexos Regionais	4	
	Cultura no Brasil – Características Regionais	4	
	Família, Escola e Cidadania: Realidade e Perspectivas	4	
	Estrutura Educacional Regional	4	
	Capacidade Regional em Ciência, Tecnologia e Inovação	4	
	Capacidade Militar Regional e a Defesa Nacional	4	
	Capacidade Regional em Segurança Pública e Defesa Civil	4	
	Estudos de Casos	8	
(VII) VISITAS E VIAGENS	Visitas de Técnicas	48	108
	Viagens de Estudo	60	

A 4ª FASE é denominada de Planejamento, onde será produzido a Elaboração de Trabalhos em Grupo, e o objetivo desta fase é a aplicação dos estudos e análises, realizados nos Períodos Básico e Conjuntural, com vistas à apresentação de Políticas e Estratégias relativas aos temas em estudo:

Disciplina	Unidades de Estudo	C/H	C/H
(VI) PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	Bases Teóricas do Planejamento	8	64
	Metodologia do Planejamento	8	
	Elaboração de Cenários	8	
	Processo Decisório e a Tomada de Decisão	8	
	Planejamento Estratégico em Instituições Públicas e Privadas	8	
	Planejamento e Gestão de Projetos	8	
	Gestão de Crise	8	
	Exercício de Aplicação de Planejamento Estratégico	8	
(VIII) METODOLOGIA DA PESQUISA CIENTÍFICA	Fundamentos da Metodologia Científica	8	70
	Métodos e Técnicas de Pesquisa Científica	10	
	O Anteprojeto de pesquisa	12	
	Normas de Elaboração de Trabalhos Científicos	10	
	Apresentação do TCC	30	

6. Metodologia de ensino

As Visitas Técnica (VT) e Viagens de Estudo (VE) têm por objetivo conhecer as peculiaridades das conjunturas regional e nacional. Serão realizadas no Período Conjuntural, abordando temas de interesse relevante e atual. Já as Conferências e Palestras Serão promovidas conferências e palestras

pela ADESG/AL, proferidas por autoridades convidadas representantes das cinco expressões do Poder Nacional estudada pela ESG, sendo elas: POLÍTICA, ECONÔMICA, PSICOSSOCIAL, MILITAR E CIENTÍFICO-TECNOLÓGICA. Estas conferências servirão de base para a elaboração do exercício de planejamento estratégico a ser desenvolvido pelos estagiários do CEPE. Durante as conferências haverá debates livres que viabilizará troca de conhecimento entre os representantes institucionais e a sociedade formadora de opinião.

As Aulas sobre o planejamento estratégico situacional será de acordo com a doutrina da Escola Superior de Guerra – ESG, os estagiários contarão com orientações de uma equipe de monitores de Planejamento Estratégico para elaboração de um exercício prático em sala de aula. Os exercícios de Planejamento Estratégico deverão seguir dados reais do Estado de Alagoas, e a conclusão do curso será através da entrega e apresentação do TCC de Planejamento Estratégico ao Poder Executivo, por meio de uma Secretaria de Estado ao término do CEPE.

7. ASSIDUIDADE

Para a obtenção do título é necessária à frequência mínima de 75% em cada fase do curso. O estagiário após o término receberá duas titulações: do Curso de Estudos em Política e Estratégia da ADESG (CEPE) e o de Curso de Especialização em Planejamento Estratégico (*Lato Sensu*) – do Centro Universitário Mário Jucá - UMJ. O concluinte do CEPE receberá, ainda, o título de ADESGUIANO com direito a ser Associado Especial da ADESG de Alagoas.

8. TRAJE OBRIGATÓRIO PARA AS AULAS:

- a. O traje obrigatório para a sala de aula, auditório e salas de estudos da APMSAM na PMAL é o esporte fino e o correspondente para as mulheres. Para os militares oficiais e praças, o uniforme é o passeio.
- b. Para as visitas técnicas e viagens de estudos, o estagiário utilizará a camisa polo padronizada da ADESG – Delegacia de Alagoas, calça tipo jeans escuro e calçado fechado (tênis ou sapato).
- c. As indumentárias, que é tradição do Sistema ESG/ADESG criam uma equidade visual de postura e equilíbrio social num ambiente acadêmico diferenciado de produção dos conhecimento estratégico e relações institucionais do então estagiário e futuro ADESGUIANO com a sociedade alagoana.

9. INSCRIÇÕES

- a. Total de investimento no CEPE – 2025 – 12 parcelas Mensais de R\$ 500,00 reais – totalizando 6.000,00 reais o valor total do curso (Já incluso o valor da matrícula);
- b. Formas de pagamento: À VISTA: 5% de desconto ou PARCELADO EM ATÉ 12 VEZES NO BOLETO;
- c. VAGAS: 70;
- d. REQUISITO: ter concluído o curso de graduação;
- e. Inscrições on-line pelo site: adesgalagoas.com.br;
- f. DOCUMENTOS:
 - Comprovante de pagamento da matrícula;
 - Carteira de Identidade (Funcional ou Registro Civil);
 - Cadastro de Pessoa Física (dispensável se constar em outro documento oficial);

- Comprovante de residência (atual);
- Certificado de Escolaridade com histórico;
- 3 fotos 3×4 (recente);
- Certidões negativas da Justiça Comum, Eleitoral e Militar para candidatos militares;
- Cópia do Currículo com breve histórico de vida, com dados profissionais, acadêmicos e outros que julgar necessário apresentar;
- Certificado de conclusão do curso de graduação;

10. DISPOSIÇÕES FINAIS:

- a) Período de Inscrições: 17 de março a 30 de maio de 2025;
- b) Período de matrícula para o CEPE/2025, 01 a 30 de junho de 2025;
- c) A aula inaugural será realizada 14 de julho de 2025;
- d) As aulas presenciais serão realizadas no auditório da Academia da Polícia Militar no Trapiche da Barracom início previsto para 14 de julho de 2025 e término para junho/2026;
- e) As visitas técnicas e viagens de estudos serão realizadas em organizações públicas e privadas, no Estado de Alagoas e em outras Unidades da Federação (a definir);
- f) A formatura, com solenidade pública para diplomação dos estagiários, será realizada no dia 12 de junho de 2026.

CONTATOS: E-mail: secretaria.adesgal@gmail.com, adesg.delegacia.alagoas@gmail.com, Fones: (82) 9 8830-0062 (WhatsApp) / (82) 9 9687-3878 (WhatsApp).

**GERÔNIMO CARLOS DO NASCIMENTO – Cel PMAL
DELEGADO DA ADESG/AL**